

2014年个人工作述职报告

副院长 罗 斌

(2015年4月)

陕西艺术职业学院从筹建到挂牌成立已有4年多。4年多来，我分管过后勤、保卫、国资、学生处、老干处工作，在所有的工作中我始终奉行一个原则：踏踏实实做人，勤勤恳恳做事。几年来，忙碌而充实、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！在省高教工委和省教育厅的正确领导下，本人以邓小平理论、三个代表为指导，以科学发展观为统领，以服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作为准则，全力配合书记和院长的工作，下面我将2014年的工作向大家汇报如下：

一、加强学习，不断提高自身政治素养和业务能力。

我始终端正学习态度，认真学习“十八”大和习近平同志的系列重要讲话精神，积极参加组织上安排的政治学习和培训活动，认真撰写心得体会，在学习中不断提高自己的理论水平、思想水平和政治水平，深刻认识到以习近平同志为核心的党中央一系列英明决策的重要性，深刻领悟中央狠抓“四风”问题不放松和反腐败斗争不动摇的坚定

决心。我原先二十多年的工作经验是企业经营和管理，对高校工作是一个新兵，要做好现有工作就要在新岗位上不断学习，不断完善和丰富自身的知识结构。平时利用闲余时间广泛的学习人文、社会、经济、政治、历史、科学等其他知识，从而进一步解放思想、求真务实，自觉把它们作为工作的理论源泉，能在不断学习和理解党的有关方针政策的基础上，至始至终保持与党中央高度一致，认真贯彻落实中央的有关文件精神，并在学院工作中尽力把好党的方针政策这个大方向。没有违反党的政治纪律，没有出现与党员干部身份不相符合的行为和言论的情况。时刻牢记自己是一名高校干部，自己的一言一行对教师、对每一个学生都影响很大，一定要从正面多做工作，多鼓励，积极传播正能量。

二、踏踏实实做人，勤勤恳恳做事。

对照学院2014年党政工作要点，认真履职，基本完成分配任务。学院老校区置换工作由于其他客观原因没有实质性进展，但前期调研、政策咨询及各项资料的准备工作基本完成。作为分管后勤、保卫、国资、学生处等工作的副院长，虽说不上日理万机，每日工作却也是千头万绪。

2013年初陆家寨校区出现挖路、断水逼迫我们搬迁。我积极奔走寻找新校区，经院党委会确定后，从合同谈判到

鱼化寨校区改建完成用了4个月，这4个月我和后勤处同志们不分节假日，不畏酷暑，三个校区同时开工，完成了校园的搬迁和鱼化寨校区，保证了教学工作的顺利开展。2013年9月为了保证鱼化寨校区平稳运行，学院党委派我任鱼化寨校区管委会主任，并分管学生工作。鱼化寨校区离家较远，条件艰苦，我毫无怨言接受任务，认真履行职责，经常吃住在校区，勤走勤看。刚入住的校区，各项工作千头万绪，很多工作秩序要从新建立，我和管委会的同志们共同努力建立各项管理制度，及时处理各类突发问题，化解矛盾。在管委会其他同志的共同努力下，保障了教学工作的运行顺畅，校区各项工作平稳有序。鱼化寨校区平稳运行后，2014年3月院党委决定调我回院本部分管后勤、保卫和国有资产工作。我院校园设施老化，后勤工作量较大，修修补补的工作成为常态。为做好学院各项后勤保障工作、安全工作，使学院校园面貌和教学环境得到提升，从教室、学生公寓楼、行政办公楼到各系的专业课堂的改扩建无不亲力亲为，认真做好；为了迎接一个又一个检查、验收，总有做不完的事，忙不完的活。但我从未在教职工面前怨天尤人，而是主动为教职工排忧解难，为全体师生营造良好的学习生活工作环境，为学院发展保驾护航。

为搞好学院安全工作，我每日如履薄冰，脑中那根安全之弦时时绷得紧紧，一刻不敢松懈，一时不敢大意，天天如此，月月如此。为此，我利用一切机会和多种方式督促保卫科对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及交通、用电等安全教育，建立学院义务消防员队伍，定期和不定期巡查检查，组织实施了消防减灾应急演练、消防安全教育讲座活动，组织各类安全工作培训会，以此增强师生的安全防范意识。截至目前，学院没有发生重大安全责任事故。

在工作中我以高度的责任感，用爱心、诚心、虚心、耐心去面对每一位干部职工，平时加强联系和沟通，交流思想，听取干部职工对学院工作的意见和建议，了解他们在思想上、生活上存在的问题并及时给予解决。认真回答每一个干部职工关于学院新校区筹建进度和职工关心的重大事项，让基层职工及时了解学院发展情况，支持学院各项工作。

2014年暑期，学院大专招生数猛增，现有设施无法满足教学需求，院党委决定在现有校区改造实现。我积极努力，排除各项问题，化解各个矛盾，不厌其烦的宣讲和解读学院党委的决定和计划，争取广大职工的理解和支持。在全院教职工的共同努力下，后勤处利用暑假时间，先后3个

月完成了老校区小二楼改公寓、电影公司办公楼改教室、院本部办公室改公寓等多项改造工程和教学设备安装到位，这3个月的酸甜苦辣至今记忆犹新。

总之，从学院筹建开始至今，在院党委和同志们的关心与支持下，通过全体后勤人的共同努力和辛勤付出，学院的教学环境已发生了巨大变化，这是我最欣慰的。

三、廉洁奉公，真诚为校。

作为具体分管学院后勤、国资工作的院级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在维修工程、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，为学院的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好院务公开工作，把分管的经济活动和自己的工作至于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的维修工程、大宗采购等都经过招投标程序进行，严格按照政府采购制度进行物品采购。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学院的“管家婆”。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为

。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下参与与学院业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。严格操作流程，严格采购纪律，坚持定点采购，坚决杜绝三无产品进校。坚持对学院食堂检查制度，对食品安全卫生、质量、价格严格管理，并组织师生不定期对三个校区食堂、小卖部进行检查，及时反馈，及时整改，确保师生饮食安全、卫生。

多少年来无论做人还是做事，我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。由于我分管的后勤工作涉及的事较杂、面较广，人较多，在工作中难免会对一些教职工关心不够细致，服务不够到位，恳请全体教职工谅解，并提出宝贵意见。在今后的工作中我一定尽职尽责，尽心尽力，为陕西艺术职业学院师生安康幸福做出自己的贡献。