

2014年个人工作述职报告

副院长 杨福旺

(2015年4月)

2013年后半年以来，在学院党委的正确领导下，围绕着学院的中心工作，在有关职能部门的配合下，完成了学院新校区的选址和前期可研等工作，围绕着保障教育教学正常运转，积极协助院长科学合理管理学院财务工作及后勤保卫工作，取得了一些成绩，现将一年多来的工作学习汇报如下，请各位考核组领导批评指正。

一、高度重视理论学习，不断提高自己的思想政治素质和政策理论水平。

长期以来，我都非常注重对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观及党和国家的路线、方针、政策的学习。特别是党的十八大以来，能认真学习，深刻领会，全面贯彻落实党的十八届三中全会精神，坚持和中央的基准看齐，不断充实和提高自己的政治理论水平和决策能力。进一步增强了自己执行党的路线方针政策的自觉性和坚定性。2014年，我主要参

加了习近平总书记系列讲话、法治学习等六个方面的理论学习和培训。

一是认真学习《党的群众路线教育实践活动学习文件选编》、《厉行节约、反对浪费重要论述摘编》等党的群众路线教育实践活动重要论述。进一步增强了自己党性修养和全心全意为人民服务的思想，克服了工作中的官僚主义、享乐主义和奢靡之风。二是五月份，集中一周时间参加了全省省属高校副校级领导干部学习贯彻党的十八届三中全会和习近平总书记系列讲话精神培训班，认真系统学习习近平总书记系列讲话，并撰写了《学习习近平总书记系列讲话精神的几点体会与思考》心得体会和《以“五四讲话”精神为指导努力培养艺术类高职人才》的文章，进一步提高了自己的思想政治觉悟和政策理论水平。三是十二月份，集中两周时间，参加在省委党校举办的高校领导干部理论班学习，系统全面学习了《中国特色社会主义理论》、《论共产党员的修养》、《中国共产党章程》等多部相关理论著作并结合实际认真撰写了题为《加强自身修养，努力做好本职工作》的学习心得。四是定期积极参加学院组织的中心组学习，进一步认真学习十八大以来的重要文件，用科学的理论武装头脑，提高自己的理论水平和政策水平。五是广泛地有计划的系统学习艺术教育的有关

知识，如戏剧史、美术史、音乐史等艺术教育相关理论知识和高等职业教育管理知识，刻苦钻研本职业务，虚心向兄弟院校学习先进的管理经验，扩大自己的知识面，夯实艺术高等职业教育的基础知识和管理理念，使自己成为艺术职业教育的内行。六是学习有关法治知识，集中学习了习近平同志在中央纪委全会上的讲话等文件，认真听取法治讲座报告，增强法治意识和执法能力，时刻自省和自律，提高拒腐防变能力。

二、真抓实干，扎实认真做好学院各项工作，不断提高自己的履职能力。

1、想法设法克服各种困难，为学院新校区选取新的校址。

为解决学院新校区选址难问题，一是在在学院党委的坚强领导下，几乎跑遍了西安周边所有区县，联系协调长安、临潼、未央、户县、周至、西咸新区等地，为学院寻找合适的建设用地。二是在周边广泛调研基础上，组织起草论证和申请报告多份，在西咸新区秦汉新城为学院选取了合适的校址。三是克服困难，邀请秦汉新城领导两次来院考察，促进了学院新校区早日落成。7月份，邀请西咸新区秦汉新城管委会杨占文主任一行40余人莅临学院实地考察调研，使秦汉新城管委会中层以上领导对我院办学特色

有全面了解；10月份，邀请西咸新区秦汉新城管委会主任杨占文一行200多人考察我院舞蹈专业实训基地，观看“长恨歌”演出，更加增强了秦汉新城对我院专业设置的了解，为我院在秦汉新城选址工作的顺利进行奠定基础。四是积极与省发改委、省财政厅、省教育厅联系，办理相关前期报批手续，使新校区建设项目前期连续两年被列为省重点项目。五是积极筹措建设经费，制定新校区建设方案和投资计划。做好了新校区前期规划设计等相关工作，成立了新校区建设指挥部，想法设法解决项目建设前期相关问题，目前已经与秦汉新城签订了入区协议书，支付新校区土地定金2280万元。六是和规划处同志一起亲自审阅了《陕西艺术职业学院新校区建设项目可行性报告书》，委托有关机构完成了《陕西艺术职业学院新校区建设项目环境评估报告书》、《陕西艺术职业学院新校区建设项目土地预审报告书》、《陕西艺术职业学院新校区建设项目能源评审报告书》，目前正在各有关厅局审批。

2、协助院长科学合理管理学院财务工作，保障了学院正常运转。

在现有财政体制下，为保障学院正常运转和进一步发展，我们多方挖掘潜力，为学院筹措资金，改善现有办学条件。一是在书记院长带领下，积极争取上级单位支持和

各种专项资金，近几年，每年都有近千万元的专项资金用于学院办学经费不足和办学条件改善。二是加强资金预算管理。本着“以收定支，量入为出，保证重点，兼顾一般”的原则，使预算更加切合实际，科学合理。三是科学理财，遵照财务制度，严格日常财务支出，加强收支管理，确保学院财务工作平稳运行。四是按照财务管理制度，认真负责的审核每张票据和报销凭证，仅2014年审核签批2000多份凭证。五是按照中央八项规定和省上有关精神，严格减少三公开支，严格执行财务接待标准，严把财务报销关口，对于不符合八项规定要求的开支坚决抵制。仅2014年全年就减少接待费用30%。六是坚持节约办一切事情的原则，教育教职工一切从节约出发，用好每分钱，不乱花每分钱。

3、坚持既有分工又有协作原则，积极完成党委交办的其他工作和事项。

在全面完成分管工作的同时，积极协作，13年后半年到14年，还重点做了以下工作。一是作为党委委员，在党委讨论各种重大决策和人事任免时，能勇于直言，坚持原则，充分发表自己的看法和意见。二是作为班子成员，能顾全大局，从学院长远发展提出意见和建议。三是13年后半年，在负责代管学院的后勤保卫工作时，能不辞劳苦，

任劳任怨，深入实际，保障了学院正常运转，为师生提供良好服务。在群众路线教育活动中师生所提问题都及时得到了改进。四是在学院老校区置换工作中，能积极出主意，想办法，为学院老校区置换提出了一些好建议和意见。五是在去年省高校巡视诊断专家组进校巡视期间，按照学院安排，出色完成了接待任务。六是13年下半年，在整治校本部环境，搬迁八间平房过程中，协助主要领导，耐心细致做工作，实现了八户教师的顺利搬迁，为学院营造了良好的办学环境。

三、廉洁自律，率先垂范，加强自身领导能力建设，自觉抵制不正之风。

按照中央对干部的要求，自觉抵制各种思想侵蚀，在实际工作中，一是严格要求自己认真学习，严格遵守和执行党的政治纪律和党内规矩。二是坚持用“三严三实”要求自己，用科学的理论武装头脑。当政治上的“明白人”，行为上的“老实人”，作风上的“干净人”，生活上的“健康人”。三是严格按照《中国共产党章程》、《廉洁从政若干准则》去做，严格执行中央八项规定和省上六项禁令。三是坚持克己奉公，清正廉洁。时刻自省和自律，自觉抵制不正之风。牢固树立拒腐防变的思想道德防线，经得起考验，抵得住诱惑。坚持抵制有关租户的诱惑，绝

不让学院的利益受到损害。四是以风清气正的品行，自觉加强党性修养，辨是非，明善恶，以身作则，率先垂范，始终保持浩然之气，明明白白做人，清清白白做事。五是坚定理想信念，自觉提高自己的党性修养，解放思想，实事求是，想问题，做决策从自身校情实际出发，不盲目跟风。六是时刻牢记为师生服务的宗旨。能从自身做起，一心为公，坦荡做人，谨慎用权。坚持以人为本，身体力行，真诚、真情、真心、真正为基层和师生服务。通过人文关怀，人性化管理、人情味服务，真诚理解师生，真心关心师生，想师生之所想，办师生之所盼，为教职工办实事、办好事。

四、自身存在的问题和不足，今后努力方向和措施

1、自身存在问题

回顾一年多来的工作，虽然做了不少事情，但距离组织和上级对自己的要求，还有很大距离。对照党章检查自己，发现这些年来自己还是降低了对自己的要求，没有严格用共产党员标准要求自己。作为一名学院领导，应该吃苦在前，享受在后。应该不断发扬奉献精神，永葆共产党员的先进性。工作中除客观原因外，受攀比思想影响，总觉得自己吃亏了，放松了对自己要求，这些都是要加以克服和改进的。要自觉抵制腐蚀思想的侵蚀，永葆共产党员

的纯洁性、先进性。在实际工作中，由于学院领导分工的客观原因，外出联系工作的时间较多，深入教学一线的时间少了一些。由于财务报销审签等原因，每周需几天时间在办公室审签日常财务支出票据，每月近200份，也占去很多时间，也造成了深入教学一线时间减少，今后要合理安排调剂，多挤出时间深入课堂。

2、今后努力方向 and 措施

一是要不断学习，在实际工作中用习近平同志“三严三实”要求自己，不断充实完善提高自己，增强为师生服务的自觉性和积极性。二是不断加强自己的党性修养和执行党的路线、方针、政策的自觉性，保持共产党员的先进性和纯洁性，吃苦在前享受在后，积极倡导奉献精神，勤俭精神，努力为学院多做实事，争取早日开始学院新校区建设。三是合理安排好工作时间，多深入教学一线调研学习。四是注意学习专业知识，掌握艺术教育规律。五是既坚持原则又要有灵活性，深入群众，耐心听取职工意见，把师生温暖放在心上。六是严守党内规矩，严格要求自己，自觉抵制各种腐朽思想。