

2014年个人工作述职报告

党委书记 王延奇

(2015年4月)

2010年10月，省委组织部、省委高教工委把我调任陕西艺术职业学院工作，任党委书记。4年来，在省委高教工委、省教育厅的领导下，在党委班子其他成员和全体师生员工的支持下，我认真履行党委书记的职责，坚持以科学发展观为指导，以提高教学质量和新校区建设为中心，以党的建设、思想政治建设、学科专业建设和队伍建设为重点，以巡视诊断为契机，团结和带领全院师生员工，抓紧机遇，扎实工作，稳步提高教育教学质量，实现了大专专业招生规模的新突破，新校区用地落户西咸新区秦汉新城，各项工作取得了较好的成绩。现我的工作情况汇报如下：

一、注重理论学习，不断提高自身和班子的思想政治素质。

1、加强理论学习。我们党历来重视党员领导干部的学习问题。近年来，更是把党员领导干部、领导班子的理论学习提高到了关系党的事业兴衰成败、关系国家、民族前途命

运的重要战略地位上。因此，长期以来，自己比较注重对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观及党和国家的方针、政策的学习，使自己在思想解放的程度、贯彻党的教育方针、把握社会主义办学方向的政治坚定性、敏锐性和驾驭学院全局的能力上不断有所提高。我重点学习党的章程、习近平同志系列讲话精神、十八大有关文件和十八届三中、四中全会精神，并重点学习了党内政治生活若干准则等相关书目和文件。通过一系列的学习，有了新的收获和提高。

2、加强领导班子理论学习。作为“班长”，自己始终坚持把领导班子理论学习放在重要位置，注重用党的理论武装班子成员头脑。坚持通过党委中心组学习、报告、讲座等各种形式进行学习，提高领导干部的政治意识、大局意识、责任意识、团结意识，提高把握工作大局的能力和水平，增强领导班子的凝聚力、战斗力和科学决策能力。

3、不断提高自己的党性修养。在工作中，积极贯彻高校党委领导下的校长负责制，坚持对上级负责与对群众负责相结合，坚持全心全意为人民服务的宗旨，始终把群众的利益放在首位，真心实意地为教职工服务。在重大的问题上，坚决服从上级的领导，忠实地执行党的教育方针和国家的教育政策；在重大决策中坚持民主集中制，既敢于负责又能与

班子成员坦诚交流；在日常工作中高度负责、顾全大局，做到率先垂范；带头遵守党纪国法和学校的规章制度，坚持廉洁自律，坦诚接受群众的监督与建议；在日常生活中，能够发扬勤俭节约的优良传统；注意廉洁从政，积极倡导健康的娱乐活动。

二、科学决策，扎实工作，不断提高自己的履职能力。

作为党委书记、学院的一把手、第一责任人，团结和带领党委一班人，总揽全局，抓大事，促发展，是我的主要职责。为此，在工作中，我始终把主要精力放在谋大事、抓大事上，以重大工作的突破带动其他工作全面完成。一年多来，我主要开展了以下工作：

1、精心谋划，深入调研，带领领导班子成员和广大师生完成学院转型期各项工作任务。

2010年10月，我从延安大学调入学院工作，到2015年整整4年来，学院领导班子和全体师生齐心协力。学院正式成立以来，我十分重视学院转型期的工作。虽然学院已正式成立了，但在办学理念、办学思路、教育教学方式、管理方法等方面还很大程度上受中职教育的影响，所以，这两年我的重心工作放在了学院教育思想的转型、教学方法的转型、师资队伍转型上，经学院党委一班人和全体师生的努力，在思想上逐步树立了大学的办学理念和办学思路，为学院下一

步发展奠定了思想基础。同时，主要抓了学院内涵建设，通过省上的巡视诊断提出了意见和建议，在教学制度建设、教学日常管理、教学方式方法、教学理念等方面提出了整改意见，要求在工作中进行整改落实。

2、攻坚克难，千方百计，使新校区落户西咸新区秦汉新城。

学院新校区征地工作是学院建设与发展的一件大事，关系着学院的前途与命运。学院按照省政府4次专题会议纪要精神，先后与曲江管委会、长安区政府等单位联系新校区用地事宜，但都因种种原因，未能达成意向。经过努力，在2014年上半年与西咸新区秦汉新城达成用地意向。并与秦汉新城管委会签订了入驻协议书，划拨500多亩土地作为新校区建设用地。去年，向秦汉新城支付了2280万元的土地首付款。期间，我与班子成员，与秦汉新城数十次协商谈判，多次去用地现场踏勘。同时，学院已启动新校区建设规划工作，力争在“十三五”期间将新校区建成，并投入使用。

3、全面加强和改进党建与思想政治工作、干部队伍建设工作。

党的领导是学校各项事业发展的根本保证。加强和改进党建与思想政治工作是实现党的领导，确保社会主义办学方向的重要途径和保障。作为党委书记，我非常注重学习中央

和上级部门关于高校党建工作的精神，努力使学校党建工作有了新举措、新提高、新收获。主要结合党的群众路线教育实践活动，狠抓了基层党组织建设、思想建设、干部队伍建设；调整了基层党组织及其负责人，成立了党校，发展了学生党员。重点加强了学院机构建立健全，成立了老校区置换办公室、新校区建设指挥部等。通过民主测评、民主推荐以及组织考察、党委讨论、公示等环节，任用了一批中层领导干部，保障了学院事业的稳步发展。同时，根据学院工作需要，加强了党政领导干部选拔培养力度，对全院教职员工进行了民主测评，为学院的干部队伍建设奠定了良好的基础。

4、进一步加强了师资队伍建设工作，完成了教师队伍的转型工作。

牢固树立以教学为中心的指导思想，加强了师资队伍建设工作。一是积极调整结构，合理优化资源。针对学院教师结构不合理的问题，1年来，学院通过“送出去、请进来”，参加国培项目、短期培训、进修、就读在职研究生、访问学者等方式，不断提高教师知识水平，逐渐平稳地从中职教育向高职教育过渡。二是吸引了一大批高层次人才。同时，遴选了首批专业带头人和骨干教师。通过一系列的建设，基本上解决了学院师资数量不足的问题，优化了教师队伍结构，提升了队伍整体水平。

5、开展了党的群众路线教育实践活动，加强了整改落实工作。

2013年下半年，学院举行了为期三个月了群众路线教育活动，2014年上半年，学院在全体党员干部中开展了党的群众路线教育实践“回头看”活动。通过学院党委和班子成员及广大教职员的共同努力，

11条需要整改的问题已基本落实。在学院办学经费十分困难的情况下，离退休人员的生活补贴、改革性补贴等问题得到了解决。建立了学院领导联系系部、科以上干部联系班级、教师联系学生制度问题。进一步精减会议、文件，确保不反弹。加强校园文化建设和校容校貌的整治，进一步改善办学软环境。解决了学生公寓无线上网问题。进一步压缩“三公”经费。严格控制公务用车、公务出差、公务接待等开支。未发现一起公款大吃大喝、公款旅游、公车私用问题。

三、身体力行，率先垂范，加强自身领导能力建设，充分发扬民主管理、团结协作精神，注重党风廉政建设，做到公道正派、廉洁自律。

1、加强自身领导能力建设。由于自己长期在高校担任领导职务，深知领导能力建设的重要性，它不仅是自我发展的需要，更是一个单位、一个团体重要的精神力量。所以，作为党委书记，我带头加强自身领导能力建设。首先，要求

自己严格遵守执行党的政治纪律，长期以来，作为一名基层教育工作者，一名党员领导干部，自己严格遵守党的政治纪律，坚持党的基本理论和基本路线不动摇。在政治原则、政治立场、政治观点和路线、方针、政策上始终同党中央保持高度一致。其次，要时刻牢记为人民服务的宗旨。自觉遵守并认真对照检查自己与中央八项规定的差距，自觉要求自己，切实转变作风，带头示范，身体力行，做好榜样。坚决与形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风作斗争，积极弘扬艰苦朴素的延安精神。

2、注重团结，发扬民主，严格执行高校党委领导下的校长负责制。

坚持和带头执行好党委领导下的校长负责制和民主集中制，充分发扬党内民主，不断完善党委会议事规程，坚持重大问题班子集体讨论决定；自觉维护班子团结，主动与班子成员交流思想、交换意见、消除误解；认真听取班子成员的意见和建议，做到大事讲原则，小事讲风格，领导班子成员分工合作、协调配合，领好班子、带好队伍，共同推进学院各项事业不断向前发展。2014年12月，召开了领导班子民主生活会，会上我带头作了个人对照检查，深刻剖析自己在“严格党内生活、严守党的纪律、深化作风建设”等方面存在的问题，认真分析了产生问题的原因，明确今后努力的方向

和整改的措施。开展了批评与自我批评，班子成员重点在老校区置换、新校区建设、个人作风建设、政治组织纪律、民主管理等方面相互之间坦诚地开展了批评，触及了思想灵魂，增进了团结共识。

3、严格要求自己，做到廉洁奉公。

作为党委书记，对党风廉政建设和反腐败工作承担主体责任。不仅要抓好学院党风廉政建设工作，还要自身坚决与腐败等不正之风做斗争，要求自己不走“邪路”，不闯“红灯”，任何时候都能经得起诱惑、顶得住歪风、管得住自己，踏踏实实干事，清清白白为官。永远保持正派健康的生活情趣和积极向上的精神追求。要真正明确自己的使命与职责，真正理解“我是谁”“依靠谁”“为了谁”，始终保持同师生员工的血肉联系，才能获得最广泛、最可靠、最牢固的群众基础和力量源泉，才能永远立于不败之地。

四、自身存在的问题与不足，今后努力的方向和措施

回顾几年来的工作，我深深感到，虽然带领班子成员为学校发展做了许多工作，取得了一定成绩，但按照党的群众路线教育实践活动和省高校巡视诊断工作的要求来看，还存在许多方面的不足，如新校区建设、学院内涵建设等方面还有不少瓶颈需要破解，改革创新的热情和力度都还有待加强；在工作中虽然能联系群众，但在有些工作上对基层情况了

解不够系统。今后，我将进一步加强学习，不仅加强理论学习，还要坚持学习艺术专业知识，不断丰富自己的知识，开拓自己的视野，提升自身的领导和管理能力。进一步增强党性修养，遵纪守法，廉洁奉公，做到为民务实清廉，在各个方面起到表率 and 带头作用。进一步改进工作作风。要牢固树立群众观点，忠实地执行党的群众路线。在工作生活中要带头讲大局，讲团结，讲奉献，带头联系群众，带头服务师生，带头弘扬正气。

总结起来，这几年我院各项工作取得了可喜的成绩，这是广大师生的共同努力的结果。当然，我也清楚地认识到，我院的建设发展仍面临着种种困难和挑战，作为党委书记我必须有足够的准备，有更大的决心，付出更多的努力。对于我个人来讲，觉得肩上的担子又重了，不管前路多么的艰辛，我一定紧紧团结班子成员，带领全校师生，披荆斩棘，艰苦奋斗，努力提高学院的教育质量和管理水平，把学院的各项建设事业推向一个新的台阶。